

KIRKENS NØDHJELPS ÅRSMELDING 2019 STYRETS RAPPORTERING TIL REPRESENTANTSKAPET

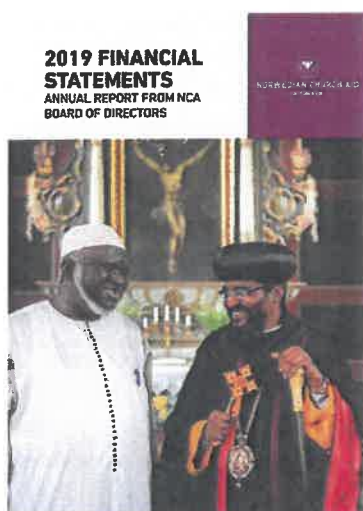
SAKSANSVARLIG: Styret ved generalsekretær Dagfinn Høybråten

SAKSBEHANDLER: Lisa Sivertsen

SAKSTYPE: Orientering

A. SAKENS BAKGRUNN

Styrets årsmelding 2019 følger i hovedsak samme mal som tidligere år, der dette inngår i punkt 1. i *Report from the NCA Board of Directors* i Årsberetningen, **side 22-30** i "Financial Statements & Annual Report from NCA Board of Directors" (sak nr. 05/2020)



- Norsk oversettelse av punkt 1. i Report from the NCA Board of Directors er vedlagt.
- Den engelske teksten er den offisielle versjonen. (finnes i sak 05/2020)
- Flere resultater og historier fra felt vil bli presentert gjennom film, bilder og grafikk på Representantskapsmøtet 2020. Til den tid vil flere resultater fra Kirkens Nødhjelps arbeid i 2019 være klart. Denne presentasjonen vil i tillegg til Styrets Årsmelding i punkt 1 av Report of the Board of Directors være grunnlaget for generaldebatten.

B. STYRETS FORSLAG TIL VEDTAK I REPRESENTANTSKAPET

Representantskapet tar styrets årsmelding for 2019 til orientering.

STYRETS ÅRSMELDING 2019

1. KIRKENS NØDHJELPS AKTIVITETER

Kirkens Nødhjelp er medlem av ACT Alliance, en av verdens største humanitære koalisjoner. Sammen arbeider vi over hele verden for å skape positive og bærekraftige endringer. Vi jobber betingelsesløst uten intensjon om å endre menneskers religiøse tilhørighet. Kirkens Nødhjelp er en felleskirkelig diakonal organisasjon med hovedkontor i Oslo og representasjoner i 22 land i tillegg til noen kontorer i nødhjelpsoperasjoner. Vi samarbeider med sivilsamfunnsorganisasjoner og trosbaserte organisasjoner i Afrika, Asia, Latin-Amerika, Midtøsten og Europa. Kirkens Nødhjelp gir nødhjelp i katastrofer og jobber langsiktig for utvikling i lokalsamfunn. Vi driver påvirkningsarbeid opp mot myndigheter, næringsliv og religiøse ledere for å fjerne årsaker til fattigdom.

Kirkens Nødhjelp arbeider etter føringene i den globale strategien *Faith in Action / Tro i handling*. Strategien definerer humanitær innsats og partnerskap med religiøse aktører som de to pilarene i vårt arbeid. Kirkens Nødhjelps to overordnede mål er å redde liv og kreve rettferdighet. Sammen definerer disse målene vårt arbeid for en rettferdig verden.

Mange av landene Kirkens Nødhjelp arbeider i, er sårbare og konfliktfylte, og mange er preget av omfattende korrupsjon. Sikkerhetssituasjonen er en økende utfordring for både arbeidet og den eksterne kommunikasjonen av vårt arbeid. Kirkens Nødhjelp jobber kontinuerlig for å møte denne virkeligheten, og vi arbeider systematisk med sikkerhet. Vi jobber også for å gjøre Code of Conduct og organisasjonens varslingssystemer mer kjent internt. Det er svært viktig med tidlig varsling ved mistanke om uregelmessigheter både når det gjelder økonomiske saker og mistanke om misbruk og overgrep.

Del A

Styrets arbeid 2019

2019 var et normalår. Styret holdt fem ordinære styremøter og behandlet 45 saker fordelt på 21 beslutningssaker, 22 orienteringssaker og to prosessaker. Blant sakene styret har fokusert på i 2019, kan vi nevne strategi for arbeidet med privat sektor, justering av Kirkens Nødhjelps sikkerhetsrisikoterskel, tematikk for Fasteaksjonen 2021–25 og organisasjonens arbeid med kontroll og klagemekanismer.

Styresammensetningen ble lite endret i 2019. To nye styremedlemmer kom inn, valgt av henholdsvis representantskapet og de ansatte. Det har dermed vært et konsolideringsår i styret etter den relativt store utskiftningen i 2018. Det er viktig at styret fungerer som et godt kollegium, som med medlemmenes ulike spisskompetanse og erfaringer kan bidra til god utvikling av organisasjonen.

Også i 2019 har styremedlemmer vært på feltbesøk eller deltatt på konferanse på vegne av organisasjonen. Biskop Ingeborg Midttømme deltok på et symposium i New York, «The role of religion and faith-based organizations in international affairs», organisert av ACT Alliance og kirkelige organisasjoner i samarbeid med FN. En større delegasjon fra styret dro til Israel og Palestina i november.

Kirkens Nødhjelps nye generalsekretær, Dagfinn Høybråten, startet 1. april og ble innsatt til tjenesten på en samling i Sentralkirken ledet av Kirkens Nødhjelps styreleder. Før han startet opp, ble det organisert et introduksjonsbesøk til våre globale partnere i Genève som nåværende og forrige styreleder tok ham med på. Det er viktig å se Kirkens Nødhjelps arbeid i en større kontekst. Organisasjonen er avhengig av et godt samarbeid mellom kirkelige aktører globalt og i landene det jobbes i.

Generalsekretæren har bred erfaring fra forvaltning og samfunnsengasjement, og styret ser med glede på hvordan Dagfinn Høybråten har gått inn i sin stilling som generalsekretær i Kirkens Nødhjelp med sterkt engasjement, og at han gjør bruk av hele bredden av sin kompetanse i sine arbeidsoppgaver. Vi gleder oss over god og nær kommunikasjonen mellom styre og generalsekretær og mellom styreleder og generalsekretær. Det legger et godt grunnlag for vår videre satsing. Kirkens Nødhjelps oppdrag er viktig i tiden fremover.

På representantskapsmøtet i Bergen i mai orienterte generalsekretæren om sine oppstartsmøter med oppdragsgiverne. I disse møtene gjentok det frikirkelige oppdragsgiverskapet ønsket om en bedre økumenisk balanse i representantskapet. Generalsekretæren presenterte et forslag til løsning som styret behandlet i september. Forslaget om å gi to stemmer til hver av frikirkesamfunnene krevde en statuttendring. Av hensyn til oppnevning til representantskapet for en ny periode fra 2020 valgte styret å sende saken ut til representantskapets medlemmer som en mailvote-sak. Styret fikk tilslutning til både behandlingsmetoden og endringsforslaget. Styret er opptatt av at denne ønskede utvidelsen også vil føre til en økt Kirkens Nødhjelp-bevissthet i det økumeniske fellesskapet.

I kjølvannet av fredsprisutdelingen til Denis Mukwege og Nadia Murad i 2018 ble det et økt internasjonalt søkelys på kjønnsbasert vold som våpen i krigføring. Norge påtok seg å være vertskap for en stor internasjonal konferanse i Oslo i mai om seksualisert vold i krig og konflikt. Kirkens Nødhjelp ble bedt om å organisere en forkonferanse for sivilsamfunnsaktører. Organisasjonens nære samarbeid over mange år med Dr. Denis Mukwege på Panzi-hospitalet i DR Kongo bidro også til å få ham hit til denne internasjonale konferansen.

Representantskapsseminaret i Bergen ble en slags forlengelse av denne konferansen. Utviklingsminister Dag-Inge Ulstein og to av våre partnere Monica Njoroge fra FECCLAHA og Rev Ghislain Bafunyembaka Nakabenge fra Interfaith Platform i DR Kongo, deltok i en samtale om «Voldtekt som våpen i krig og konflikt», som fokuserte på årsaker og konsekvenser. Kirkens Nødhjelp har over tid bygget opp en høy kompetanse på tematikk knyttet til kjønnsbasert vold, og i det nye programrammeverket fra 2020 er kjønnsbasert vold en av tre globale programmer.

Styret ble tidlig på året orientert om nytt programrammeverk med tre globale programmer og tre strategiske initiativer. Alle landkontorene har så utarbeidet sitt landprogram med dette som bakteppe. I neste runde lå programrammeverk og landprogrammene til grunn for ny rammesøknad til Norad for de neste årene. I 2019 ble det også sendt inn ny rammesøknad til UD for den humanitære innsatsen med vekt på Kirkens Nødhjelps arbeid med vann, sanitær og helse. Organisasjonen ligger an til å motta 493 millioner kroner i året fra norske myndigheter i den neste femårsperioden. Denne posisjonen viser at Kirkens Nødhjelp er en betydelig norsk bistandsaktør. Økningen gjenspeiler en bevisst satsing over tid, noe som gjør at organisasjonen har flere bein å stå på med hensyn til inntektsgenerering.

Fasteaksjonen og Juleaksjonen er Kirkens Nødhjelps to viktigste synlighetsarenaer i Norge hvor vi når bredt ut til det vide land, og hvor menighetene er våre trofaste støttespillere, og slik bekrefter Kirkens Nødhjelps kirkelige forankring. Styret er takknemlig for dette viktige arbeidet og er imponert over innsatsen som hvert år utføres både her og ellers fra administrasjonens side. Vi er ikke mindre imponert over det engasjementet som utvises lokalt: i menigheter og av ansatte, frivillige og alle enkeltmennesker som enten disse to gangene eller på regelmessig basis gir sin støtte til Kirkens Nødhjelps viktige arbeid.

Styret vil i tillegg fremheve betydningen av det strategiske arbeidet som er gjennomført i hele organisasjonen i løpet av året som gikk. Arbeidet understreker organisasjonens basis og identitet og presiserer profil og innretning.

Det er i tillegg viktig for styret å uttrykke stolthet over den faglige kvaliteten på det arbeidet som blir utført, både i kommunikasjonen med norske støttespillere og medarbeidere og i utføringen av oppgavene. Når Kirkens Nødhjelp både gjenkjennes og nyter respekt, er det nettopp på grunnlag av kvaliteten på arbeidet vi utfører.

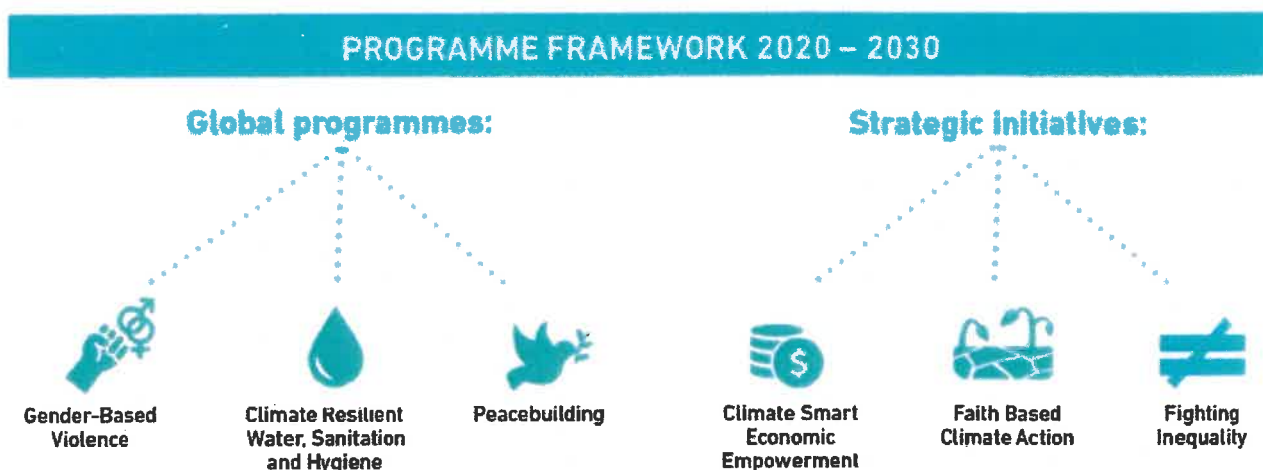
Styrets medlemmer opplever det dypt meningsfullt å være med på og bidra til at mennesker verden over får sine liv forandret og oppnår bedre levekår, enten totalt eller i form av bedre tjenester som vann og helse, og på den måten kan se livet og fremtiden i møte med mer håp og forventning. Gjennom dette realiserer vi vår visjon, som er å være en kristent basert internasjonal diakonal aktør. Styret ser alt vårt arbeid, både det visjonære verdensforandrende engasjementet og prosjektene som berører enkeltmennesker eller grupper, i lys av denne overordnede visjonen. Gjennom denne er Kirkens Nødhjelp og alle dens frivillige og ansatte Guds medarbeidere.

Del B

Resultater 2019

Programrammeverk 2020–2030

Kirkens Nødhjelp ferdigstilte det nye programrammeverket for organisasjonen i 2019. Dette skal være styrende for virksomheten fra 2020 til 2030 og er underlagt Kirkens Nødhjelps globale strategi, *Faith in Action – Tro i handling*. Rammeverket skal styrke Kirkens Nødhjelp i arbeidet med FNs bærekraftsmål og de nasjonale strategiene og planene i landene Kirkens Nødhjelp arbeider i. Programrammeverket er også i tråd med prioriteringsområdene som er nedfelt i den globale strategien for ACT Alliance i 2019–2026. Resultater og erfaringer fra tidligere strategiske perioder og sentrale samarbeidsavtaler har utgjort kunnskapsunderlaget for etableringen av programrammeverket.



Alt programarbeid i Kirkens Nødhjelp er tuftet på programrammeverket, og tidsrammen på ti år sikrer en stabil satsing fra organisasjonens side og gir god forutsigbarhet for våre partnere. Kirkens Nødhjelp oppnår resultater gjennom en helhetlig tilnærming som en aktør innen utviklingsprogrammer, humanitært arbeid og påvirkningsarbeid. Programmet omfatter beredskap og motstandskraft i langsiktige utviklingsprogrammer og vedvarende kriser, styrking av prosessen med tidlig gjenoppbygging samt kartlegging av og tiltak for strukturelle forhold som er til hinder for løsninger. Kirkens Nødhjelp skal fremme samlokalisering av aktiviteter innenfor de samme geografiske områdene og oppnå økt synergi mellom ulike temaområder i det nye programrammeverket. Det å jobbe med religiøse aktører og styrke sivilsamfunn vektlegges som en global tilnærming og strategisk fokusområde for Kirkens Nødhjelp med globale målsettinger og obligatoriske indikatorer for resultatoppnåelse og beslutningstaking på solide kunnskapsgrunnlag.

Kirkens Nødhjelp har utpekt seks prioriterte temaområder innenfor dette rammeverket på to nivåer, henholdsvis tre globale programmer og tre strategiske initiativer. De globale programmene er temaområder med klare muligheter for å knytte kriseberedskap og -respons opp mot langsiktig utviklingsarbeid og påvirkningsarbeid og står helt sentralt i Kirkens Nødhjelps arbeid for en mer rettferdig verden. De tre globale programmene for denne nye perioden er programmene for fredsbygging, kjønnsbasert vold og vann, sanitær og hygiene (WASH).

Kirkens Nødhjelp ønsker at de strategiske fokusområdene skal vokse og være nyskapende, og vi ønsker å utvikle spesifikke metodologier og tilnærminger for de kommende årene. De tre overgripende strategiske fokusområdene for denne perioden er Climate Smart Economic Empowerment, Faith-based Climate Action and Fighting Inequality (klimatekonomisk rettferdighet, trosbaserte klimatiltak og bekjempelse av ulikhet).

Arbeid med Norad-samarbeidsavtale 2020–2024

Kirkens Nødhjelp brukte i 2019 store ressurser på å utarbeide søknad om ny samarbeidsavtale med Norad. På slutten av året, innvilget Norad et tilskudd til Kirkens Nødhjelp tilsvarende drøyt én milliard kroner fordelt på en femårsperiode gjennom en ny samarbeidsavtale for styrking av sivilsamfunn i fattige land (Civil Society Cooperation Agreement). Tilskuddet, som beløper seg til 211 010 000 kroner årlig, vil finansiere programmer i 17 land i tillegg til to regionale programmer og ett globalt program – Global Ecumenical Partnerships. Kirkens Nødhjelps søknad fikk en score på 78 – mens gjennomsnittlig score blant alle 15 organisasjonene som sendte inn søknader i 2019, var på 63. Søknaden har tittelen *Leveraging Faith Towards Inclusive and Just Societies. Leveraging Faith* og fokuserer på hvordan vi går frem i arbeidet med å endre verden for å oppnå mer inkluderende og rettferdige samfunn. Søknaden er et svar på Norads ønske om å styrke sivilsamfunnets evne og muligheter i utviklingsland til å fremme demokratisering, realisering av menneskerettigheter og utryddelse av fattigdom innenfor rammen av FNs bærekraftsmål. I tillegg sendte Kirkens Nødhjelp inn ytterligere 12 søknader til Norad om totalt 188 millioner kroner i årlige bistandspenger. I mars 2020 fikk vi svar på disse søknadene på regionmidlene med tildeling av 131 millioner kroner (inkl. 7 % administrasjon). Det er en økning sammenlignet med 123 millioner kroner (inkl. 7 % administrasjon) i 2019. Dette er gledelig nok nå en femårig avtale – det har det ikke vært tidligere for regionmidlene.

Arbeid med Strategisk partnerskap med Utenriksdepartementet 2020–2023

Kirkens Nødhjelp er også utpekt som en av Utenriksdepartementets strategiske humanitære partnere på bakgrunn av en global søknad som ble sendt mot slutten av 2019. Det årlige finansielle rammeverket for dette strategiske partnerskapet beløper seg til 210 millioner kroner. WASH og kjønnsbasert vold (GBV) er de to viktigste tematiske pilarene i dette partnerskapet, og Kirkens Nødhjelp ble særlig berømmet for arbeidet og kompetansen vår innen bekjempelse av seksualisert og kjønnsbasert vold (SGBV).

Programområder 2019

2019 var det siste året i den gamle programperioden der vi fokuserte på syv tematiske områder. Her presenterer vi to eksempler på disse programområdene: Peacebuilding og Climate Resilience. En bredere presentasjon og resultater fra alle programområdene kommer i resultatrapporten til Norad i juli.



Fredsbygging

I 2019 støttet Kirkens Nødhjelp utvikling av lokale fredsstrukturer i Afghanistan, Mali, Pakistan, Sør-Sudan, Etiopia og generelt i Øst-Afrika-regionen. Her deltok både kvinner og menn i arbeid med konfliktendring og etablerte fora og møteplasser for forsoning og sosial samhörighet der både religiøse institusjoner, politikere, kvinner og ungdommer deltok. Vi nådde ut til minst 1700 kvinner i disse landene med en rekke kvinnestyrt initiativer. Under Fredsuken i Genève lanserte Kirkens Nødhjelp, i samarbeid med ACT-sekretariatet og Kirkenes Verdensråd, også sin globale studie om fredsstrukturer.

I Afghanistan jobbet kvinner i Faryab- og Daikundi-provinsene med å løse opp i 720 konflikter i ulike lokalsamfunn. South Sudan Council of Churches arrangerte 15 konfliktløsningsseminarer og fredskonferanser for å ta tak i spenninger og konflikter mellom ulike klaner. Over 850 personer deltok. På den andre siden av grensen mot Uganda arrangerte ugandiske kvinner med opplæring i konfliktløsning og påvirkningsarbeid en rekke seminarer for flyktningkvinner fra Sør-Sudan. Seminarene tok for seg temaer som kjønn, fredsarbeid, livsferdigheter og innholdet i fredsavtalen (Revitalised Peace Agreement (R-ARCSS)) og hadde til hensikt å bygge opp et godt kvalifisert team med konfliktmeglere som kunne drive påvirkningsarbeid og styrke det fredsbevarende arbeidet i landet. I Etiopia og Burundi støttet Kirkens Nødhjelp fredsarbeid og initiativer blant en rekke ulike religiøse aktører fra alle de største trossamfunnene. I Etiopia møttes representanter fra den ortodokse kirken, muslimer, de evangeliske trossamfunnene og den katolske kirke, mens i Burundi møttes katolikker, muslimer og protestanter. Religiøse ledere sto frem på TV, i radio og i trykte medier med budskap om sosial samhörighet og nedtrapping av vold.

Klimarettferdighet

Kirkens Nødhjelp og partnerne våre har de siste årene engasjert og involvert rundt 150 000 personer, ivaretatt matsikkerheten i perioder med ekstremvær samt styrket lokalsamfunnenes evne til å håndtere klimarisikoer og sikre kritisk infrastruktur.

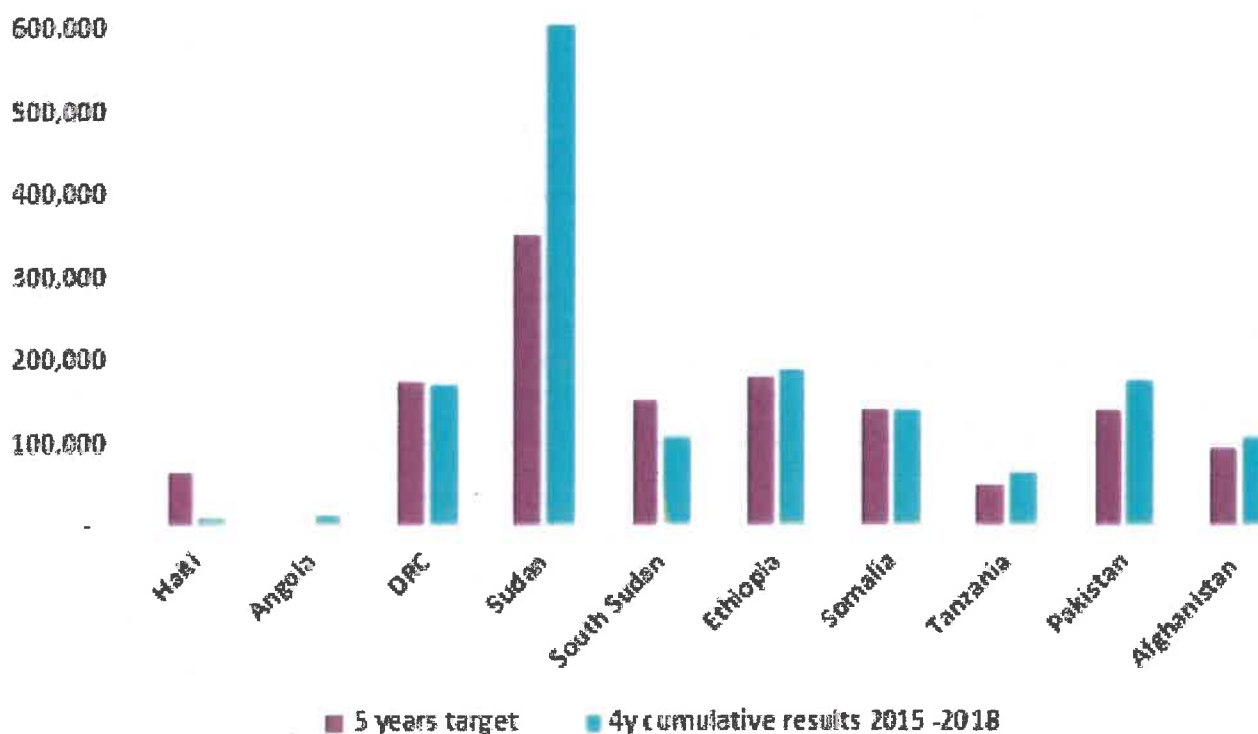
I 2019 ble 500 lokalsamfunn mye bedre rustet til å takle katastrofer og klimaendringer, slik at innbyggerne nå står i en bedre stilling og er tryggere enn de har vært på mange år. Dette innebærer for eksempel at landsbyer som ellers ville vært svært utsatt for flom eller tørke, nå bare vil bli delvis rammet. 100 000 rettighetshavere dro nytte av bærekraftig arealforvaltning gjennom klimasmart landbruk og skogplanting.

TV-aksjonen

2019 var siste året for bruk av de innsamlede midlene fra TV-aksjonen til Kirkens Nødhjelp i 2014, og resultatene fra organisasjonens arbeid har overgått forventningene. Det opprinnelige målet var å gi 1 342 000 personer permanent og sikker tilgang til rent vann, og vi nådde dette målet i 2017. Foreløpige tall tyder nå på at vi har nådd ut til totalt 1,7 millioner mennesker.

De innsamlede midlene fra TV-aksjonen har primært blitt brukt til å jobbe med vannforsyning som et supplement til tiltakene finansiert av andre kilder knyttet til hygiene og sanitære forhold. På områder der dette ikke har vært mulig, har Kirkens Nødhjelps midler blitt brukt til hygiene- og sanitærtiltak i samsvar med vår strategi knyttet til det globale WASH-programmet. Dette omfatter at organisasjonen skal ha en helhetlig tilnærming i arbeidet med å jobbe samtidig og på samme sted med de tre WASH-pilarene: vannforsyning, hygiene og bedre sanitære forhold.

I tabellen nedenfor viser vi de kumulative resultatene per land for perioden 2015–2018 sammenlignet med femårs målet per land. Fem landkontorer har innfridd målene, mens det forekommer relevante avvik for fem andre.



Beslutningspåvirkende arbeid

Som del av organisasjonens innsats for å være til stede på arenaer der politikere, men også større publikum og kirkenettverk er, deltok Kirkens Nødhjelp både på Arendalsuka og Olavsfest. På Olavsfest arrangerte vi et seminar om klima og kirkeskoger i Etiopia, hvor Klima- og miljødepartementet deltok. Her hadde vi besøk av biskop Aregawi fra Etiopia, og samlingene vekket stor interesse og deltakelse fra det etiopiske miljøet i Trondheim. En container med foto fra kirkeskogene vakte interesse og spørsmål fra mange festivaldeltakere. På Arendalsuka arrangerte eller deltok Kirkens Nødhjelp på ti arrangementer. En rekke politikere fra ulike partier stilte opp på disse arrangementene. Kirkens Nødhjelp satset spesielt på høy aktivitet i sosiale medier under Arendalsuka, og bladet Kampanje kåret Kirkens Nødhjelps utsendte til «Twitterdronningen» av Arendalsuka.

I november deltok Kirkens Nødhjelp på Rettferdskonferansen, som arrangeres av blant andre Norges Kristne Råd og Misjonsalliansen. Temaer var kampen mot moderne slaveri, arbeid mot ulikhet og klimakrisen. Konferansen samlet en bredde av fagfolk og kirkelig ansatte og frivillige på tvers av kirkesamfunn og organisasjoner i Norge som er genuint opptatt av disse temaene.

Gjennom hele året har det vært tett kontakt med de ulike partiene som er i regjering og storting, og forberedelsen til stortingsvalget 2021 er godt i gang. Kirkens Nødhjelp har også støttet påvirkningsarbeid utført av partnere på lokalt, regionalt og globalt nivå gjennom 2019.

Klimarettferdighet

Kirkens Nødhjelp løftet flere temaer gjennom vårt politiske arbeid i 2019. Vi fokuserte særlig på rettferdig klimapolitikk. Denne tematikken ble løftet gjennom flere kampanjer og seminarer, og tusenvis av mennesker engasjerte seg. Basert på rapporten «Fair Share» frontet vi et krav til norske politikere om at Norge må kutte minst 53 % klimagassutslipp innen 2030. Dette kravet ble frontet gjennom Fasteaksjonen, som nevnt nedenfor, gjennom Klimapilegrim og på mange arrangementer hvor ulike politikere ble oppfordret til å være mer ambisiøse og få på plass et klimamål som reflekterer Norges rettmessige andel av klimakutt. Flere tusen underskrifter ble samlet inn og gitt til Klima- og miljøminister Olav Elvestuen i slutten av august. 53 %-målet ble også frontet av mange andre, inkludert klimastreikende ungdom og en rekke organisasjoner, og fikk stor tyngde inn mot regjering og storting. I ettertid vet vi at denne kampanjen sammen med det store felles initiativet har gitt store resultater. Regjeringen oppjusterer i januar 2020 Norges klimamål til minst 50 % og opptil 55 % klimagassutslipp innen 2030!

Bærekraftsboka

I 2019 så vi også at Bærekraftsboka ble populær i hele Norge og etter hvert også i mange andre land. Vi er stolte av at Bærekraftsboka ble oversatt til engelsk, kinesisk og islandsk i 2019, og at etterspørselen er økende både i Norge og internasjonalt. Boka inneholder teologiske refleksjoner, bønn, forslag til handling og spørsmål til refleksjon knyttet til alle de 17 bærekraftsmålene.

Arbeid mot kjønnsbasert vold

Et annet viktig tema Kirkens Nødhjelp har fokusert på i 2019, er arbeidet mot kjønnsbasert vold, inkludert kvinnelig omskjæring og andre skadelige skikker. Kirkens Nødhjelp ble invitert til å organisere sivilsamfunndelen av verdens første giverkonferanse på tematikken seksualisert vold i kriser. Norge var vertskap sammen med en rekke andre land og flere FN-organisasjoner. 160 organisasjoner deltok på konferansen. Senere på året lanserte Norge en handlingsplan mot skadelige skikker, hvor Kirkens Nødhjelp deltok på lanseringen. På representantskapsmøtet i Bergen ble det, som tidligere nevnt, arrangert et seminar om kjønnsbasert vold i kriser, hvor utviklingsminister Ulstein deltok. På alle disse arrangementene har vi hatt gleden av å ha deltakelse fra ansatte og partnere fra landkontorer. I Bergen deltok også folk fra vårt kirkenettverk og fulgte samtalen med stor interesse.

Fasteaksjonen 2019

Fasteaksjonen 2019 samlet inn 31,5 millioner kroner. Dette gjorde vi i et fantastisk samarbeid med over 1200 menigheter land og strand rundt. Tematikken i Fasteaksjonen handlet om å redde liv med tilgang på rent vann i møte med klimaendringene. Våre eksempler var hentet fra Somalia. Ungdommer over hele landet satte ambisiøse klimamål for sin egen del samtidig som skolestreiker for klimaet bredte om seg i landet vårt – som i andre land. De utfordret statsminister Erna Solberg og regjeringen til å også sette ambisiøse klimamål.

Ansatte og frivillige, ikke minst mange fra Changemaker, møtte over 16 000 mennesker i undervisning og møtepunkter over hele landet. I tillegg ser vi at flertallet av menigheter selv bruker aktivt ressursene vi har utviklet og gjort tilgjengelige i trosopplæringen på www.fasteaksjonen.no, noe som er meget verdifullt. 15 000 mennesker var inne på vår nye nettside www.fasteaksjonen.no, og vi nådde ut til over 750 000 mennesker gjennom betalt synlighet.

Hvert år går mellom 35 000 og 40 000 bøssebærere dør til dør over hele landet. I økende grad engasjerer menighetene konfirmanforeldre og andre sammen med konfirmanter og andre barn og ungdommer, noe som er fantastisk. De fronter et ekte engasjement og troen på at det nytter å forandre verden. I 2019 gikk de for klima, rent vann og Kirkens Nødhjelp. I stadig flere lokalsamfunn er Fasteaksjonen også en felleskirkelig mobilisering og flere steder nå også flerreligiøs.

Til tross for at vi går mot et kontantløst samfunn, færre konfirmanter og et mer sekulært samfunn, står Fasteaksjonen som en påle i et samfunn i endring og som en hovedpilar i vårt nettverks- og innsamlingsarbeid i Norge også inn i fremtiden. Det jobbes hardt med å ivareta tradisjonene og samtidig jobbe innovativt med aksjonen. 2019 var året da Vippsresultatene ble synlige for hver enkelt menighet 30 minutter etter at de hadde vært på dørene til folk. Resultatene ble løpende oppdatert på www.fasteaksjonen.no, til mange menigheters store begeistring. Vi ser at mange menigheter klarte å snu trenden fra kontanttørke og fikk inn større deler av det innsamlede beløpet via Vipps og SMS.

Juleaksjonen

Menighetene er Kirkens Nødhjelps viktigste bidragsytere i Juleaksjonen. 807 menigheter ga sin offergave på tilsammen 11,2 millioner kroner til Kirkens Nødhjelp, og dette er et viktig og nyttig bidrag.

Det langsiktige målet er å opprettholde denne tradisjonen og legge til rette for menighetene slik at det er lett å støtte Kirkens Nødhjelps arbeid. I år har vi også henvendt oss til frimenighetene for å få flere av dem med på aksjonen. Årets juleaksjon har samme tematikk som tidligere, *Et barn er født, gi en fremtid i julegave*. I årets aksjon ble ny design på nettbutikken *Gaver som forandrer verden* lansert, hvor det i større grad gis plass til å fortelle de gode historiene. Juleaksjonen startet også et felles prosjekt sammen med Folkekirkens Nødhjelp i Danmark – en strikkepakke med geitemønster designet av Arne & Carlos. Denne ble solgt både i nettbutikken og i garnbutikker rundt i det ganske land. Prosjektet gav god synlighet med seks siders Hjemme hos Arne & Carlos-reportasje i Allers og fire siders Hjemme hos Dagfinn Høybråten-reportasje i Se og Hør.

DEL C

Styring og kontroll

Organisasjonen ledes i det daglige fra hovedkontoret i Oslo av generalsekretæren gjennom en linjeorganisering der Kirkens Nødhjelps oppdrag om å forvalte midler, personalressurser og programarbeid på en best mulig måte skjer hver dag gjennom dedikerte, faglig kompetente og engasjerte medarbeidere.

Gjennom 2019 har Kirkens Nødhjelp jobbet kontinuerlig med fornyelser av administrasjonssystemer og digitale verktøy for å gjøre organisasjonen sterkere rustet til å utføre sitt arbeid. I særlig grad gjelder dette det globale regnskapssystemet Maconomy, hvor det i 2019 ble gjennomført en omfattende oppdatering. Implementering på hovedkontoret og alle landkontorer begynner 1. januar 2020.

Etterlevelse (Compliance)

Behovet for og oppmerksomhet på regeletterlevelse i Kirkens Nødhjelp øker. Compliance-risiko er risikoen for brudd på lover, forskrifter, interne retningslinjer og prosedyrer, giverkrav, standarder, vår bransjes oppførselsregler og risikoen for ikke å oppfylle våre forpliktelser overfor rettighetshaverne. Partnerskapsmodellen og konteksten vi jobber i utfordrer organisasjonens evne til å sikre samsvar med økonomiske anskaffelser, antikorrupsjon, terrorfinansiering og våre forpliktelser overfor rettighetshaverne. Kirkens Nødhjelp har styrket sin kapasitet og forbedret samarbeid for å håndtere disse utfordringene. Våre overvåkningsaktiviteter er både periodiske og fortløpende for å sjekke regeletterlevelsen inkludert å sikre at kontrollmekanismene for å styre compliance-risiko er til stede og fungerer hensiktsmessig.

Karbonavtrykk

Kirkens Nødhjelp har et mål om å redusere CO₂-fotavtrykket vårt. I 2019 reduserte vi CO₂-utslippene fra flyreiser med 21 % fra 2018. Klimaendringer er høyt oppe på agendaen. Det trengs handling fra oss alle, og som en bistandsorganisasjon må vi vurdere hvor mye vi forurenser i arbeidet med å redde liv og kreve rettferdighet. For å redusere miljøpåvirkningen

har Kirkens Nødhjelp som organisasjon tatt noen viktige grep. Målet vårt er å bli mer bærekraftig på flere måter. Reise er en stor del av dette bildet. Dette arbeidet fortsetter i 2020.

Risiko og sikkerhet

Kirkens Nødhjelp definerer risiko som muligheten for at en hendelse vil inntreffe og påvirke Kirkens Nødhjelps mål. Vi har fortløpende risikovurderinger som danner grunnlaget for hvordan vi håndterer risiko. Kontrollaktiviteter som er med å redusere risiko, er beskrevet i retningslinjer, prosedyrer og standarder og utføres på alle nivåer i organisasjonen. I 2019 har det blitt utviklet nye analyser og nye rutiner for å forbedre vårt arbeid med å håndtere sikkerhetsrisiko, med særlig fokus på utarbeidet.

Arbeid mot korrupsjon

Kirkens Nødhjelp har nulltoleranse i arbeidet mot korrupsjon. Strengt og robuste kontrollprosedyrer er på plass, og interne og eksterne klager undersøkes effektivt, samtidig som de involverte parters konfidensialitet opprettholdes. Vi har en transparent og konstruktiv dialog med våre donorer. Rapport om korrupsjon og misbruk av eiendeler i 2019 leveres til de norske myndighetene i tillegg til at den blir publisert på nettstedet vårt. I løpet av 2019 har kapasiteten på Kirkens Nødhjelps antikorrupsjonsarbeid vært gjenstand for en omfattende omstrukturering. Staben er utvidet, og vår kapasitet på *forebyggende arbeid, kontrollarbeid* og *kapasitetsbygging* er betydelig forsterket. Innenfor antikorrupsjon jobber vi på fire nivåer: forebygging, avdekking, håndtering og læring.

Interne forhold

Det ble høsten 2019 gjennomført en arbeidsmiljøundersøkelse; Great place to work. Forbedringstiltak ble definert og følges opp kvartalsvis i Arbeidsmiljøutvalget. Dette utvalget møtes hver måned.

Det er en god og åpen løpende dialog mellom ledelsen og de tillitsvalgte i organisasjonen. Disse møtes også jevnlig i Bedriftsutvalget.